

## Евгений Юдин

Моб. телефон: +7-926-048-84-46

E-mail: [lis2586@mail.ru](mailto:lis2586@mail.ru), [yudin.v.eugene@gmail.com](mailto:yudin.v.eugene@gmail.com)

LinkedIn: *Eugene Yudin*



## Общее резюме

- 15+ лет опыт работы в нефтегазовой отрасли. Глубокая экспертиза в области оценки активов и ГРП, разработки месторождений и оперативного управления добычей
- 12+ лет опыт разработки цифровых инструментов в широкой области: от создания программ на VBA и Matlab до разработки численного гидродинамического симулятора неизотермической фильтрации неньютоновских жидкостей
- 10+ лет управленческий опыт на различных позициях в Добывающем обществе, Корпоративном Центре, Научно-Техническом Центре
- 5+ лет опыт лидерства комплексной организационной и цифровой трансформации в крупных нефтегазовых компаниях
- 10+ авторских курсов повышения квалификации
- 6+ авторских курсов для технических ВУЗов
- 65+ публикаций в печати
- 10+ регистраций ЭВМ, патентов, рационализаторских предложений

## Образование

**Сентябрь 2003 – Июнь 2007:** Московский физико-технический институт (Государственный Университет), прикладная математика и физика, степень бакалавра с отличием

Тема дипломной работы: «*Экспериментальное исследование химического действия электрического разряда в неоднородных средах*» (подготовлена в НИЦ «Курчатовский институт»)

**Сентябрь 2007 – Июнь 2009:** Московский физико-технический институт (Государственный Университет), прикладная математика и физика, степень магистра с отличием

Тема диссертации: «*Математическая модель работы многопластовой скважины и ее использование для анализа данных глушения*» (подготовлена в Корпоративном научно-техническом центре ОАО «НК Роснефть»)

**Октябрь 2009 – Март 2014:** Московский Физико-Технический Институт (Государственный Университет) кафедра прикладной механики, к.ф.-м.н., тема диссертации: «*Моделирование фильтрации жидкости в неоднородных средах для анализа и планирования разработки нефтяных месторождений*» (защита прошла в Институте Динамики Геосфер (ИДГ РАН))

### Ключевые навыки:

- Разработка нефтяных месторождений
- Добыча нефти и газа
- Математическое моделирование
- Прикладная математика и физика

Многokратный победитель конкурсов молодых специалистов и аспирантов, сертификаты доступны по запросу

## Опыт Работы

**Сентябрь 2007 – Сентябрь 2009:** специалист, Корпоративный научно-технический центр ОАО «НК Роснефть», Москва

- Разработка нефтяных месторождений
- Добыча нефти и газа

- Гидродинамические исследования скважин

Занимался развитием аналитических методов для моделирования производительности многоскважинных систем в многопластовых коллекторах. Реализация алгоритмов производилась в Excel (на VBA) и в Matlab. Разработанные алгоритмы позволяют строить более точные карты пластовых давлений, проводить дизайн гидродинамических исследований, планировать глушение скважин в неоднородных и слоистых коллекторах. С помощью построенных алгоритмов было описана причина сверхпланового падения дебита на краевых участках Приобского месторождения. Разработанная методика планирования темпов падения используется для планирования добычи в настоящее время.

**Октябрь 2009 – Декабрь 2013:** Главный менеджер по разработке Приобского месторождения, Начальник сектора Гидродинамического моделирования ООО «РН Юганскнефтегаз» (добывающее предприятие ОАО «НК «Роснефть»), Нефтеюганск, ХМАО

- Планирование, мониторинг и анализ эксплуатационного бурения, включая подготовку и защиту программы эксплуатационного бурения: 1000+ новых скважин в год
- Расчет и планирование основных показателей разработки (пусковые приросты, темпы падения, характеристики вытеснения, эффективность системы ППД и т.д.)
- Мониторинг и планирование добычи и закачки
- 3D гидродинамическое моделирование
- Согласование траектории горизонтальных скважин
- Работа с проектными институтами по развитию программного обеспечения и НИОКР
- Построение и согласование геологических карт (карты проницаемости, эффективных и продуктивных толщин, нефтенасыщенности и т.д.)

Во время работы в ООО «РН Юганскнефтегаз» мною был реализован ряд инженерных методик по планированию разработки низкопроницаемых коллекторов:

- Методики планирования рейтинга бурения для скважин различного типа заканчивания, в том числе впервые включен расчет производительности горизонтальных скважин с продольным и поперечным ГРП
- Идентификация параметров неоднородного коллектора с использованием данных нормальной эксплуатации скважин, с использованием разработанных алгоритмов актуализировались карты проницаемости по всем месторождениям
- Автоматический анализ корректности промысловых данных (автоматическое утверждение обводненности в шахматках по данным ХАЛ)
- Определение оптимальных параметров работы системы ППД, в том числе обоснование необходимости ППД на Горшковской площади Приобского месторождения
- Планирование эффективности ГТМ на скважинах с различным типом заканчивания, включая многопластовые скважины

Все разработанные методики реализованы в корпоративном программном обеспечении. На основе описанных алгоритмов были определены оптимальные параметры разработки (плотность сетки скважин, система заводнения, тип заканчивания скважин) и приняты соответствующие решения по их достижению на многих месторождениях Западной Сибири: Средне-Угутское, Западно-Угутское, Омбинское, Приразломное, Правдинское, Восточно-Сургутское, Приобское (в т.ч. повышение плотности сетки скважин, организация ППД и оптимальная система разработки ГС с ГРП на Горшковской площади). Результаты проведенных работ неоднократно докладывались на специализированных конференциях, опубликованы в печати (включая статьи\* SPE 135820, SPE 149924, SPE 161969, SPE 166889 и т.д.) и доступны по запросу.

Многократный победитель конкурсов работ молодых специалистов, автор рационализаторского предложения (алгоритм автоматического анализа корректности промысловых данных): сертификаты доступны по запросу.

**Январь 2014 – Октябрь 2018 :** Заместитель начальника Управления по разработке месторождений АО «Зарубежнефть», Москва

- Планирование и мониторинг всех стадий разработки и добычи месторождений Компании: карбонатные месторождения Тимано-Печоры, месторождения шельфа Вьетнама, месторождения пояса тяжелой нефти республики Куба, месторождения Урало-Поволжья
- Технический аудит и проекты оценки активов на Ближнем Востоке (Иран, Ирак), Индонезия (о.Суматра)

- Внедрение специального программного обеспечения по управлению и планированию разработки
- Согласование траектории горизонтальных скважин
- 3D гидродинамическое моделирование
- Работа с проектными институтами по проведению лабораторных исследований и НИОКР

Работая в АО «Зарубежнефть» я построил с «нуля» интегрированную систему планирования и мониторинга добычи и разработки месторождений, включая схемы движения промысловой информации. Была внедрена единая система планирования ГТМ и расчета добычи. Все дочерние добывающие предприятия АО «Зарубежнефть» используют построенную систему на всех этапах планирования разработки месторождений (см. также связанные работы SPE 176690, SPE 176699, SPE 181903, SPE 187683, SPE 187811, SPE 187865, SPE 191579, SPE 191609, SPE 191571 и т.д.). В качестве руководителя проекта участвовал в разработке и реализации ряда внутрикорпоративных программных продуктов: симулятор неизотермической фильтрации, модуль по анализу производительности многоскважинных систем в неоднородных пластах с наличием разломов, модуль для анализа производительности скважин произвольного заканчивания в неоднородных пластах (см. SPE 191582, SPE 191608). Являлся внутренним лектором школы нефтяного инжиниринга, разработал три интенсивных авторских курса повышения квалификации: «Заводнение терригенных и карбонатных коллекторов», «Анализ добычи и промысловых замеров», «Инженерные методы в разработке месторождений и добыче». Организатор и куратор стажировки студентов ведущих технических ВУЗов в АО «Зарубежнефть».

**Октябрь 2018 – Декабрь 2019:** ООО «Газпромнефть-НТЦ», начальник УГиРМ Оренбург, Восток

- Организация и приоритизация деятельности Управления
- Формирование плана задач на год, сопровождение решений по функции ГиР на месторождениях ГПН-Оренбург и ГПН-Восток
- Экспертиза ИП, участие в сессиях М&А с потенциальными партнерами
- Подготовка дополнительных предложений для программ ЭБ и ГТМ
- Экспертиза производственной программы по совместным неоператорским активам (Томскнефть ВНК, с 2020 года СН-КНГ)

За время работы в НТЦ на базе Управления была сформирована новая группа мониторинга месторождений по неоперационным активам АО «Томскнефть» ВНК, ООО «СН-Красноярскнефтегаз». Разработаны и внедрены новые цифровые инструменты по анализу потенциала добычи с учетом влияния инфраструктуры: технологический режим 2.0, модуль расчета добычи с учетом инфраструктуры, алгоритмы автоматического анализа данных высокочастотной телеметрии (SPE 196816, SPE 196852). Был подготовлен продвинутый курс повышения квалификации по разработке месторождений, подготовлен курс по разработке для неспециалистов «PRO Концепт». Проведено обновление и усиление команды с учетом перефокусировки направлений деятельности Управления.

**Январь 2020 – по н.в.:** ООО «Газпромнефть-НТЦ», Директор Программ по разработке Продукта «Управление добычей на текущих мощностях».

- Руководство программой комплексной цифровой трансформации принципов управления нефтегазовым промыслом:
  - 50+ проектов и инициатив
  - 200+ проектная команда (100+ внутренняя команда разработки)
  - 10 Добывающих обществ
  - 15+ групп цифровых инструментов
  - 20+ групп бизнес-процессов
- Создание и внедрение цифровых инструментов по направлению оперативного управления разработкой и добычей
- Разработка и внедрение новой организационной и процессной модели в рамках цифровой трансформации добывающих обществ
- Взаимодействие с Дирекцией Добычи и Операционными Директорами ДО для формирования бизнес-заказа, приоритизация бизнес-заказа до уровня методологических и технических задач по каждому из направлений развития
- Выстраивание системных интерфейсов по направлению новых технологий разработки и добычи, а также с Директорами по бизнес-трансформации ДО

За время работы был построен целевой ИТ-ландшафт в области управления добычей на текущих мощностях. Разработано более 15 групп цифровых инструментов для оперативного управления добычей и разработкой.

Сформированы единые принципы разработки и интеграции цифровых инструментов в созданную прикладную платформу. Разработана новая организационная и процессная модель в области оперативного управления добычей и разработкой: основные бизнес-процессы проработаны до 4-го уровня, организационная модель до уровня ГД-4. Согласованная эффективность от внедренных цифровых решений до 2030г.: 20+ млрд.руб, в том числе фактические эффекты 1+ млрд.руб

Ссылки: SPE 201955, SPE 201884, SPE 206519, SPE 206553, SPE 206652, SPE 207076, статьи в российских журналах по запросу.

## **Преподавательская деятельность**

Имею обширный опыт чтения курсов повышения квалификации в компаниях ПАО «Роснефть», АО «Зарубежнефть», ПАО «Газпромнефть», СП «Вьетсовпетро», PetroVietnam, CUPET. За время работы прочел курсы по 10+ различным тематикам и направлениям: от введения в нефтегазовое дело до основ интегрированного моделирования.

Являюсь действующим преподавателем ряда университетов, читаю авторские курсы в рамках утвержденных учебных программ:

**Санкт-Петербургский Государственный Университет им.Петра Великого, доцент:**

- «Элементы методов математической физики в нефтяном инжиниринге»
- «Алгоритмы и процессы управления добычей»
- «Инженерные методы расчета многофазного потока в пласте, скважине, трубопроводе»

**Санкт-Петербургский Горный Университет, старший преподаватель:**

- «Математическое моделирование в нефтяном инжиниринге»

**Московский Физико-Технический Институт, старший преподаватель:**

- «Введение в нефтегазовое дело»
- «Разработка нефтяных и газовых месторождений»

## **Языки**

Русский (родной), English (upper intermediate/C1)

## **Интересы**

Я люблю любой тип физической активности, особенно плавание. Мне нравится путешествовать, и я использую любую подходящую возможность, чтобы посетить интересные места. В свободное время я люблю изучать технические статьи, читать художественную литературу.